ID	Risico	Oorzaak (O)	Gevolg (G)
RIS-001	Het kwalitatief of kwantitatief niet voldoen aan de gestelde contracteisen door de ON.	O1: Interpretatieverschillen van de vraagspecificaties en eisen.	G1: Het geplande (preventieve) onderhoud wordt kwalitatief of kwantitatief onder het contractueel geëiste niveau uitgevoerd.
		O2: Onvoldoende inrichting of diepgang van de interne kwaliteitsborging (zelftoetsing, audits en verificatieprocessen) om de contracteisen organisatiebreed te handhaven.	G2: Het ontstaan van formele contractuele geschillen en langdurige discussies over de interpretatie van de eisen tijdens de uitvoering.
		O3: Het niet tijdig of onvolledig aanleveren van contractueel vereiste verantwoordingsrapportages en prestatie door de ON.	G3: Extra administratieve en financiële druk voor RWS wegens noodzakelijke corrigerende maatregelen, formele herstelplannen of het opleggen van contractuele sancties (zoals kortingen of boetes).
RIS-002	Inefficiënte proces- en informatie-uitwisseling tussen RWS en de ON.	O1: Interpretatieverschillen, gebrek aan ervaring of onervarenheid met de specifieke BOC-contractvorm (tot nu toe altijd PC-contract gewend).	G1: Kwalitatief en kwantitatief onvolledig ingevulde areaaldata door de ON.
		O2: Het niet strikt naleven van de specifieke BOC-rapportage- en kwaliteitseisen door de ON.	G2: Administratieve achterstand en vertraging in de contractbeheersing aan de zijde van RWS.
		O3: Het nut en de noodzaak van kwalitatieve en kwantitatieve rapportages (o.a. het tijdig en correct vullen van Ultimo/BMS) wordt door de ON onvoldoende ingezien/gedaan.	G3: Contractbeheersing op afstand met behulp van systemen is niet mogelijk.
RIS-003	Onvoldoende organisatorische capaciteit bij de ON.	O1: Te veel wisselingen in het personeel van de ON.	G1: Kwaliteitsverlies, achterstallig onderhoud of stagnatie in de uitvoering.
		O2: Te weinig capaciteit of gebrek aan specifieke areaalkennis bij de ON.	G2: Het areaal kan de beoogde functie niet vervullen (functieverlies).
		O3: Krapte op de arbeidsmarkt waardoor kritieke rollen ad-hoc worden ingevuld met ongecertificeerd of onervaren personeel.	G3: RWS/ON komt voor verrassingen te staan in de uitvoering.
		O4: Het ontbreken van periodieke evaluaties (bijv. na een onderhoudsnacht), waardoor er geen interactie is over restpunten tussen werkvoorbereiding en management.	G4: Extra noodzakelijke VTW's
RIS-004	Stagnatie van de projectbeheersing en besluitvorming door een gebrek aan betrouwbare sturingsinformatie.	O1: Het detailniveau en de betrouwbaarheid van de (langetermijn)planning is onvoldoende voor bruikbare stuurinformatie.	G1: De geplande onderhoudswerkzaamheden kunnen niet meer worden uitgevoerd.
		O2: Onvoldoende actieve sturing op de planning door de ON of het niet houden aan de doelstellingen.	G2: Noodzakelijke verkeers- of vaarwegmaatregelen worden te laat aangevraagd.
		O3: De ON houdt in de planning onvoldoende rekening met externe omstandigheden (o.a. weersinvloeden, verkeershinder etc).	G3: RWS krijgt als opdrachtgever geen betrouwbaar inzicht in (dreigende) vertragingen en verliest grip op de scope.
RIS-005	Het falen of niet voldoen van de kerende functie van de sluizencomplexen.	O1: Onderhoud en inspecties aan de keringen worden niet of niet naar behoren uitgevoerd.	G1: Regulier onderhoud wordt verwaarloosd, wat leidt tot achterstallig onderhoud.
		O2: Geen of te weinig focus van het projectteam van de ON op de keringen.	G2: Directe noodzaak tot extra, dure reparaties (meer dan regulier onderhoud).
		O3: Onvoldoende inzicht in de actuele staat van de keringen vanwege late of kwalitatief gebrekkige inspecties.	G3: Risico op wateroverlast of overstroming met materiële schade tot gevolg.
RIS-006	Het ontbreken van de vereiste vergunningen of SLOT's.	O1: De ON vraagt de benodigde vergunningen of SLOT's niet tijdig aan.	G1: Stagnatie van de start of uitvoering van de werkzaamheden.
		O2: Vergunningsaanvragen van de ON zijn bij indiening onvolledig of kwalitatief onvoldoende.	G2: Geplande werkzaamheden moeten worden opgeschort of mogen niet starten.
		O3: Onverwacht lange doorlooptijd of bezwaarprocedures bij het bevoegd gezag (bijv. stikstof/milieu).	G3: De jaarlijkse of geplande FIT-testen van de objecten kunnen niet op de geplande datum doorgaan.
RIS-007	De fysieke staat van de constructie onder water blijkt slechter te zijn dan de contractuele basis.	O1: Verborgen gebreken (bijv. betonrot, taatsslijtage, schade aan drempels) die voorafgaand onzichtbaar waren.	G1: Directe noodzaak tot scopewijziging tijdens de kritieke stremperiode.
		O2: Beperkte representativiteit van historische RWS-inspectiedata in het contract.	G2: Discussie over voorzienbaarheid en risico-allocatie.
			G3: Uitloop van de stremtijd van de betreffende kolk.
RIS-008	Software-conflicten, storingen of cyber-incidenten in de centrale objectbediening.	O1: Aanpassingen aan systemen door de ON matchen niet met de vigerende centrale bedieningssoftware.	G1: Onveilige situaties voor scheepvaart of schippers.
		O2: Miscommunicatie of gebrek aan afstemming tussen het uitvoeringsteam buiten en de operator in de centrale tijdens of na modificaties.	G2: Onnodige vertraging in het testproces en de uiteindelijke oplevering.
		O3: Ongeautoriseerde fysieke of digitale toegang tot de omgeving.	G3: Ongecontroleerde informatiestroom richting de scheepvaart.
			G4: Systemen, vitale onderdelen of het object zijn niet langer (operationeel) toegankelijk.
RIS-009	Logistieke stagnatie op de toevoerwegen of vertraging in de toeleveringsketen van materialen.	O1: Hoge verkeersintensiteit, files of incidenten op de toevoerwegen (A29/N259) naar het sluiscomplex.	G1: Te late start of uitloop van de kritieke onderhouds'window' (stremtijd).
		O2: Lange of onvoorziene levertijden van kritische (speciaalbouw) reserveonderdelen op de markt.	G2: Inefficiënte inzet van personeel en materieel op de bouwlocatie.

		O3: Onvoldoende afstemming over transporttijden of transportvergunningen voor zwaar-/convooi-verkeer.	G3: Vertraging in de projectplanning en het overschrijden van onderhoudswindows.
RIS-010	Fysieke of operationele claims omtrent de ruimte, toegang en regionale bereikbaarheid rondom het complex.	O1: Gelijktijdige claims op logistieke opstelterreinen of vaarwegruimte door de naastgelegen windparkexploitant (vernieuwing windmolens).	G1: Risico op onvoorziene wijzigingen in het onderhoudsregime of noodzakelijke contractuele scopewijzigingen.
		O2: Grootschalige vernieuwing van de nabijgelegen Haringvlietbrug.	G2: VTW's van de ON omdat het werkterrein niet vrij/bereikbaar is.
		O3: Aanzienlijke en langdurige regionale hinder en uitwijkverkeer (sluipverkeer) dat de toegangswegen rond de sluizen verstopt.	
RIS-011	Het overschrijden van de contractueel vastgestelde aanwezigheidsplicht of aanrijtijd bij acute storingen op het complex.	O1: De grote fysieke afstand en reistijd tussen de verschillende geografische objecten (met name tussen HOSBI en VOS).	G1: Vertraging in de start van de storingsoplossing, waardoor de storing onnodig lang voortduurt.
		O2: Onvoorziene logistieke stagnatie, files of incidenten op de kritieke toevoerwegen (A29/N259) tijdens een storingsoproep.	G2: Langdurige (gelijktijdige) stremming of functieverlies van kritieke objecten met economische schade voor de vaarweggebruikers tot gevolg.
		O3: Onvoldoende of onjuiste strategische allocatie van storingsmonteurs of storingsmaterieel door de ON over de objecten.	G3: Het niet nakomen van de contractuele eisen door de ON, leidend tot formele contractuele discussies, boetes of kortingen.
RIS-012	Het niet functioneren van de bebording, verlichting en (nautische) signalering op en rond het complex.	O1: Er wordt met onvoldoende frequentie of op onjuiste wijze inspectie of schouw uitgevoerd door de ON.	G1: Het ontstaan van onveilige situaties en verhoogde kans op aanvaringen of calamiteiten in de scheepvaart.
		O2: Onvoldoende aandacht voor het verzamelen van inspectiegegevens in relatie tot het presteren van het object.	G2: Reparatiekosten bij aanvaringen en schade aan het areaal.
		O3: Het niet tijdig herstellen van defecte (nautische) verlichting en bebording door de ON.	G3: Verminderde beschikbaarheid en betrouwbaarheid van het object.
		O4: De ON veroorzaakt zelf schade aan het vaarwegmeubilair of areaal en herstelt dit niet (tijdig).	G4: Hinder voor de omgeving en imagoschade voor RWS.
RIS-013	Fysieke incidenten of aanvaringen op het water binnen het werkvak.	O1: Werkzaamheden met of aanwezigheid van werkvaartuigen van de ON nabij de reguliere (beroeps)scheepvaart.	G1: Ernstige materiële schade aan sluisdelen of schepen.
		O2: Onvoldoende of ontijdige afstemming over de werkvakken met de actieve sluismeesters.	G2: Direct gevaar voor de fysieke veiligheid van werknemers en opvarenden.
		O3: Gebrekkige zichtbaarheid, verlichting of markering van de tijdelijke werklocaties op het water.	G3: Toename van klachten en politiek-bestuurlijke escalatie richting RWS.
		O4: Scheepvaartmensen/nautische stakeholders worden vooraf niet of onjuist geïnformeerd over tijdelijke stremmingen of situatiewijzigingen.	
RIS-014	Onvoorziene, gelijktijdige stremming van meerdere sluiskolken van het Volkeraksluizencomplex.	O1: Onverwachte uitvoeringscalamiteit tijdens de werkzaamheden (bijv. klemraken sluisdeur).	G1: Grote economische schade voor de beroepsvaart en achterliggende stakeholders.
		O2: Onvoorziene uitval van kritieke sluisbediening of softwarestoring na onderhoud.	G2: Doorbelasting van eventuele schadeclaims van derden aan de ON.
		O3: Uitloop van reguliere onderhoudswerkzaamheden door de ON.	G3: Imagoschade voor Rijkswaterstaat.
RIS-015	Onbevoegde voertuigen of personen dringen het afgezette werkterrein binnen.	O1: Weggebruikers die de FIT-afsluiting negeren en bewust doorrijden met hoge snelheid of onvoorspelbaar gedrag.	G1: Stagnatie van de werkzaamheden.
		O2: Het ontbreken van een sluitende, fysieke afscherming of barrièrebeveiliging langs de buitengrenzen van het werkterrein.	G2: Schade aan materieel.
			G3: Direct gevaar voor de fysieke veiligheid van de wegwerkers (met kans op ernstig of fataal letsel).
RIS-016	Vrijkomen van schadelijke of gevaarlijke stoffen in het milieu tijdens onderhoudswerkzaamheden.	O1: Onvoldoende preventief onderhoud aan installaties waardoor lekkages ontstaan.	G1: Directe ecologische schade aan het oppervlaktewater of de bodem rondom het complex.
		O2: Onzorgvuldig werken door personeel (bijv. het niet/onvoldoende opvangen van schadelijke stoffen tijdens werkzaamheden).	G2: De Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) of de omgevingsdienst legt het werk onmiddellijk stil.
		O3: Gevaarlijke afvalstoffen worden na afronding van de werkzaamheden niet conform wetgeving afgevoerd.	G3: Aanzienlijke vertraging van de uitvoeringsplanning en bestuurlijke imagoschade voor RWS.
RIS-017	Het groenbeheer op en rond het sluiscomplex voldoet niet aan de gestelde contracteisen.	O1: De ON komt haar contractuele onderhoudsverplichtingen of het groenbeheersplan niet na.	G1: Verminderde veiligheid door ontbrekende zichtlijnen en verminderde zichtbaarheid van borden.
		O2: De ON houdt zich niet aan de geldende Algemene Verordeningen/Keur (AVP's) of schiet tekort aan nautische en areaalkennis.	G2: De ON ontvangt een formele dwangsom ten gevolge van het niet voldoen aan de contracteisen
		O3: Zieke bomen of overmatige begroeiing in stroomlijngebieden worden te laat gesignaleerd of weggehaald.	G3: Afname van de lokale waterhuishoudkundige functies en hogere waterstand in het achterland.
			G4: Klachten vanuit de omgeving/scheepvaart en achteruitgang van de publieksfunctie.